



**QUARTO D'ALTINO**

---

**DOCUMENTO  
UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE**

***IL CONTESTO E  
LE SCELTE EFFETTUATE***



# IL CONTESTO

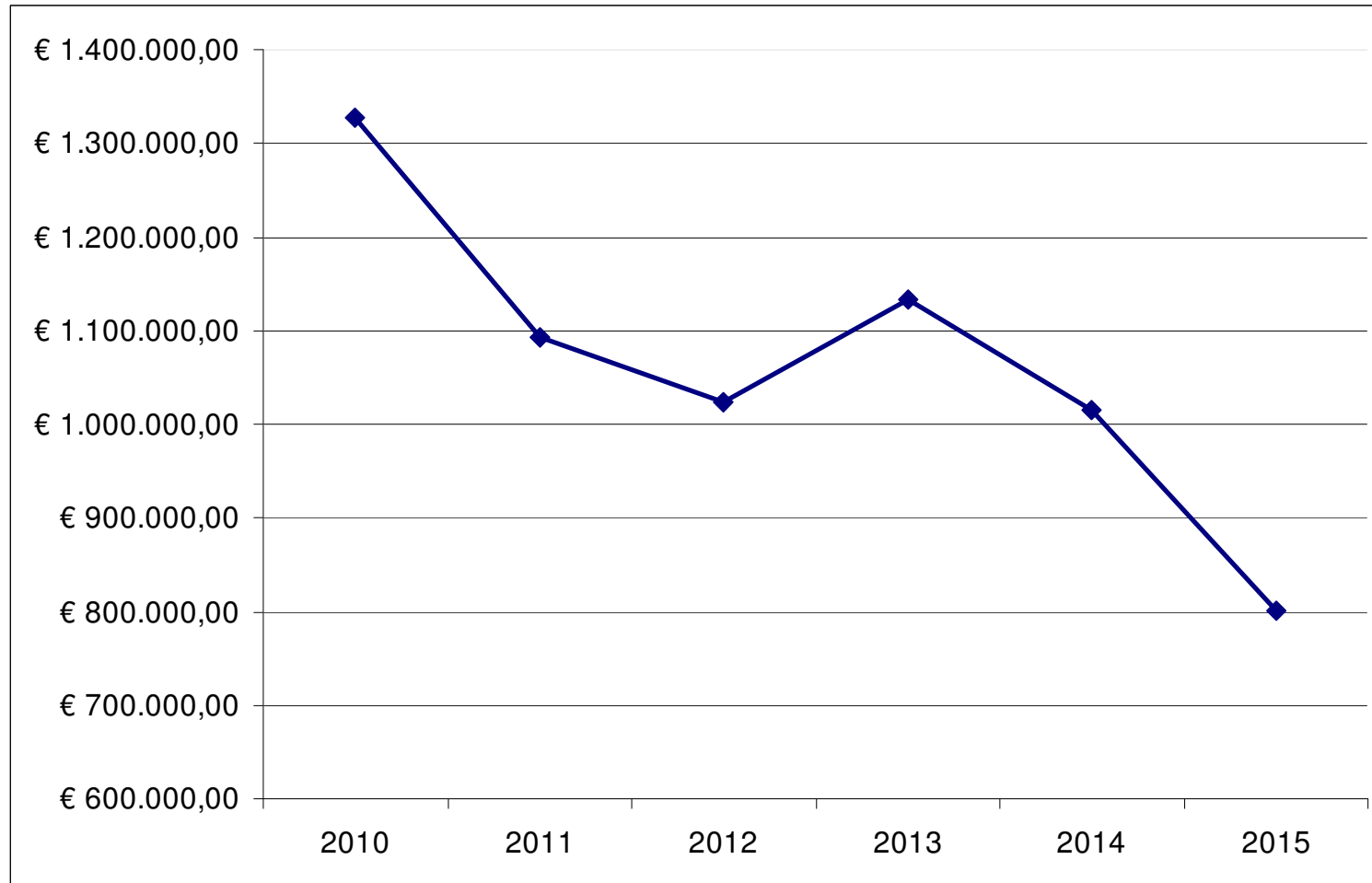
---

Gli enti locali sono le istituzioni più vicine alla cittadinanza

In un momento di grave difficoltà economica e sociale i Comuni :

- devono fronteggiare bisogni crescenti e nuovi
- possono contare su risorse limitate
- devono stabilire le priorità (necessità essenziali, servizi sociali, spese fisse...)

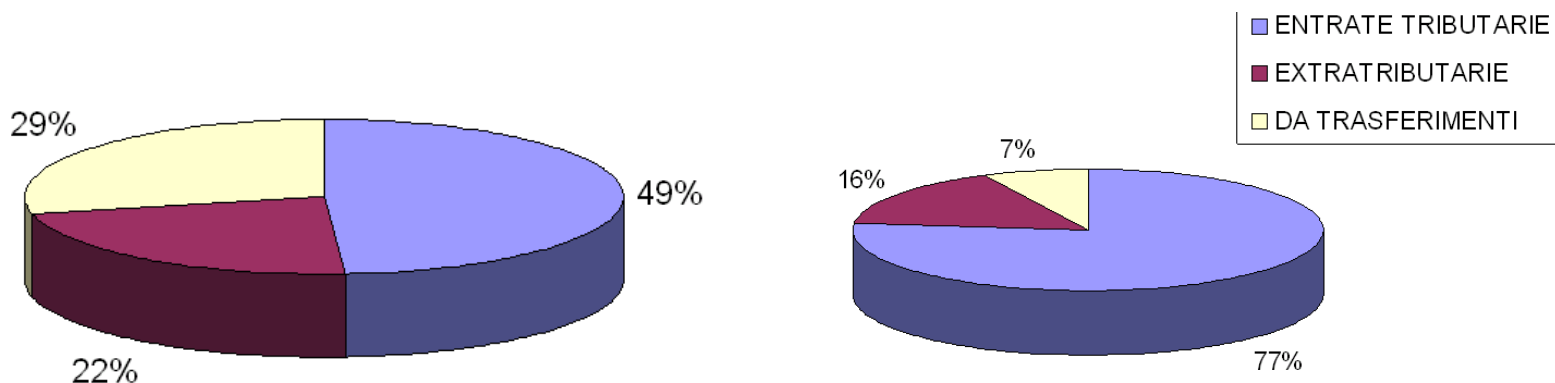
# IL CONTESTO: I TRASFERIMENTI



Rispetto al 2010: - 526.634,00 Euro pari a - 40%

# IL CONTESTO: Come sono cambiate le entrate?

---

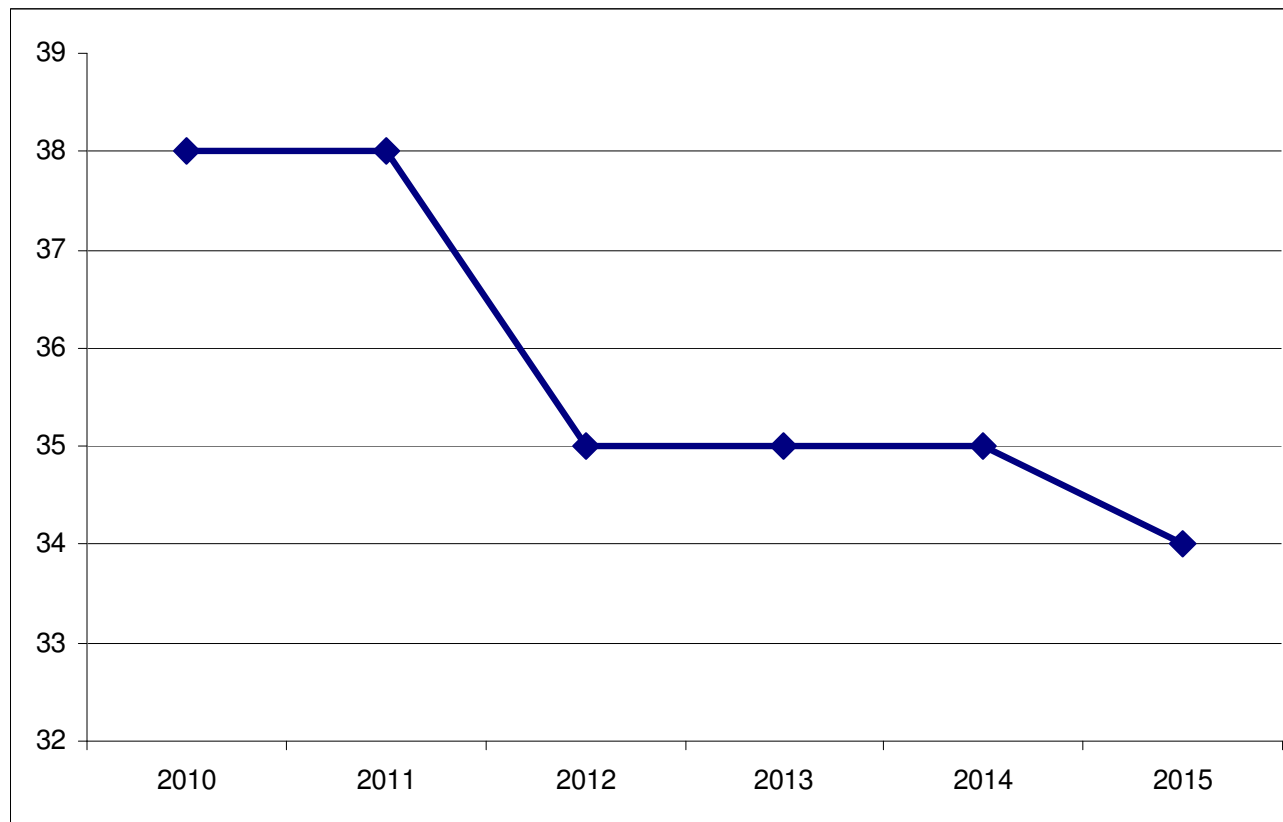


2010:totale  
EURO 5.183.904,00

2015: totale  
EURO 4.396.460,00

- 787.444,00 Euro

# IL CONTESTO: IL NUMERO DEI DIPENDENTI



**2015 : n. 10 lavoratori socialmente utili in servizio**  
**RISPETTO al 2010 : 4 dipendenti in meno**



# IL CAMBIAMENTO NECESSARIO

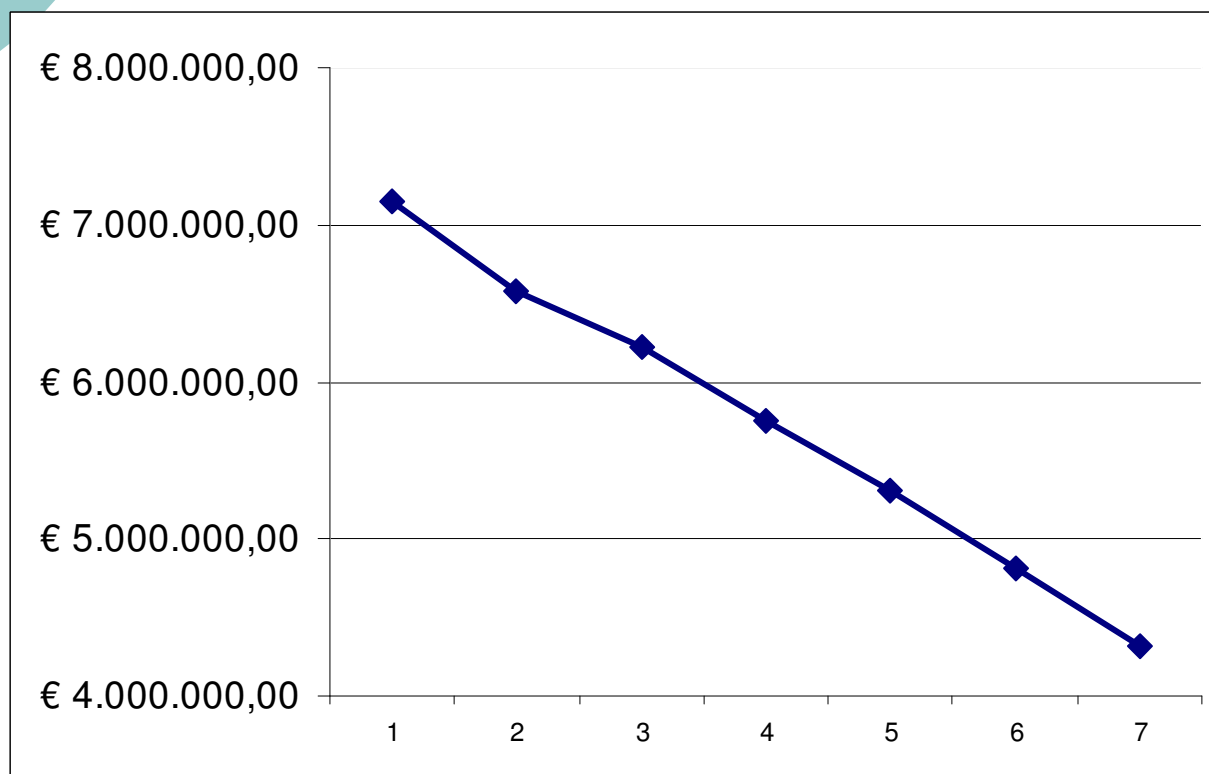
---

Per riuscire a rispondere alle esigenze crescenti della cittadinanza è necessario:

- cambiare il modo di programmare
- coinvolgere con la cittadinanza
- valorizzare il rapporto con il privato
- ricercare nuove fonti di finanziamento...(NO MUTUI!! )

# LE SCELTE EFFETTUATE

L'attuale amministrazione si è insediata nel 2011. Durante il mandato sono diminuiti i debiti

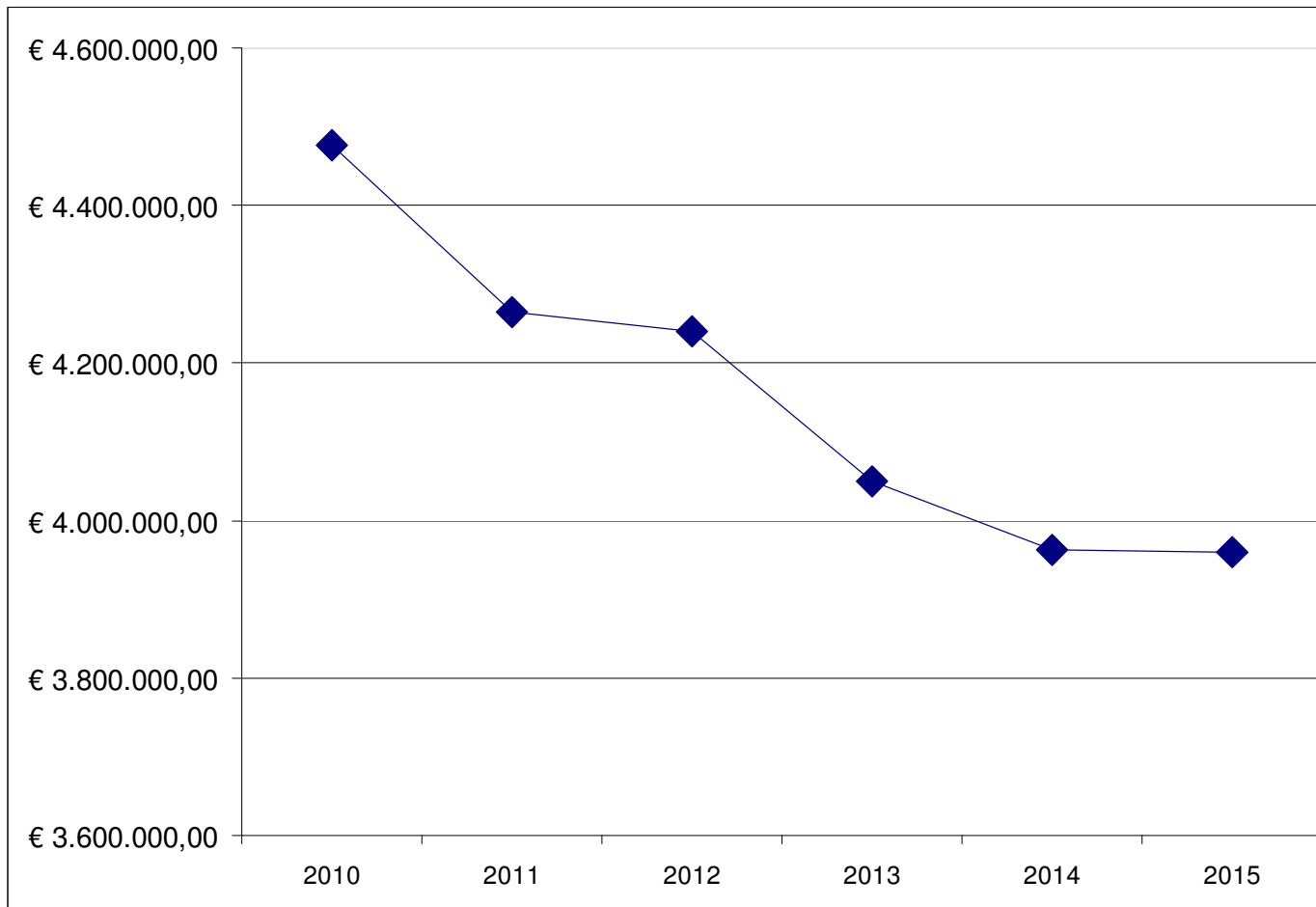


31.12.2015  
Euro 4.318.106,93  
Abbiamo pagato  
Euro  
2.829.080,00

Riducendo il  
debito del 39,58%

# LE SCELTE EFFETTUATE

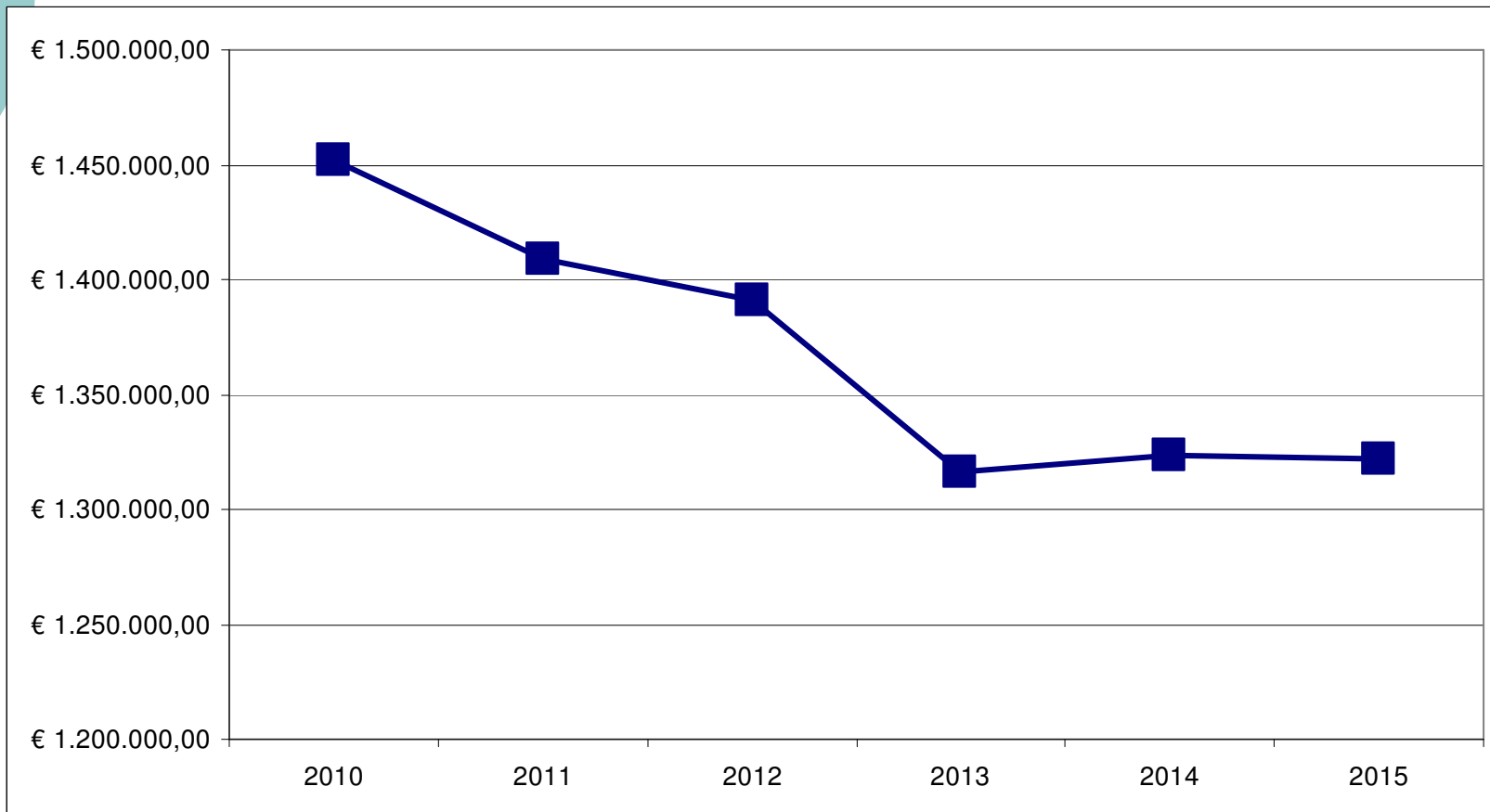
## Tagliata la spesa corrente





# LE SCELTE EFFETTUATE

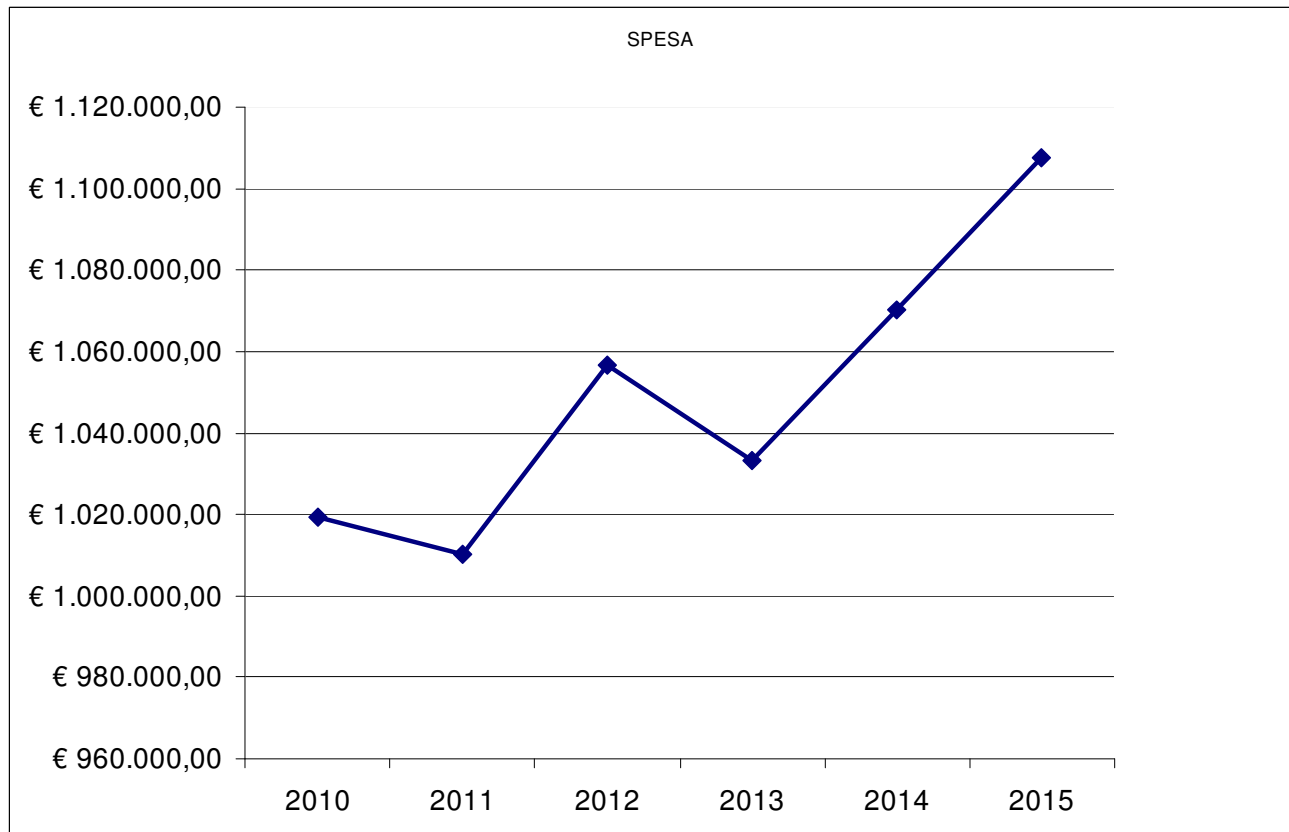
- Tagliata la spesa per il personale



# LE SCELTE EFFETTUATE

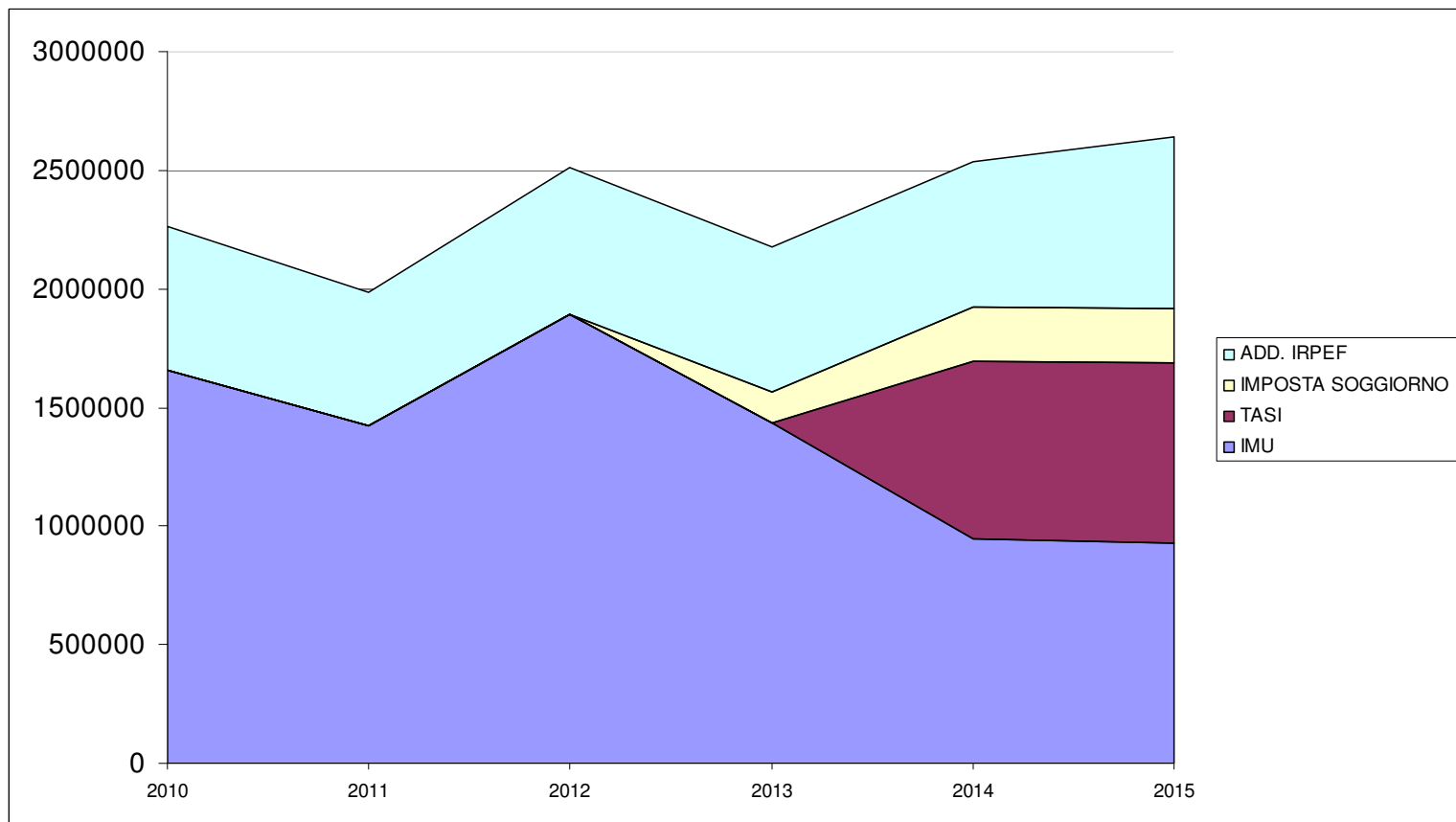
---

## Aumentata la spesa sociale



# LE SCELTE EFFETTUATE

- Introdotta tassa di soggiorno
- Imposte sulla casa in linea ICI 2008





# LE SCELTE EFFETTUATE

---

- **Partecipare ai bandi**: un modo per finanziare opere innovativo rispetto al passato.

**Nel biennio 2014/2015 il Servizio Tecnico ha predisposto 11 istanze di partecipazione a bandi Regionali dei quali 9 finanziate e 2 ammesse in graduatoria in attesa di finanziamento.**

**Complessivamente il Comune ha ottenuto finanziamenti per un importo di € 1.911.372,00.=;**

- **Nuovo ruolo del privato**: sponsorizzazioni e concessioni (efficientamento pubblica illuminazione);



**QUARTO D'ALTINO**

---

**DOCUMENTO  
UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE**

***LE LINEE PROGRAMMATICHE  
2011-2016***



# Le Linee Programmatiche

---

Al centro delle linee programmatiche ci sono la **persona e la famiglia, intesa come la prima formazione sociale in cui la persona nasce, viene accolta, cresce, è educata e si prepara a diventare cittadino.**



## Le Linee Programmatiche

---

- “ Ci assumiamo l’impegno di costruire un rapporto nuovo tra Amministrazione, cittadini, imprese: dialogare di più, ascoltarsi di più, assumere decisioni condivise e portarle a termine con determinazione”
- “ Lavoreremo, affinché la Quarto d’Altino del futuro sia una città vivace ed innovativa in grado di creare valore economico per le imprese del territorio in armonia con l’ambiente naturale circostante.”



# Le Linee Programmatiche

---

## **QUARTO D'ALTINO COMUNITA'**

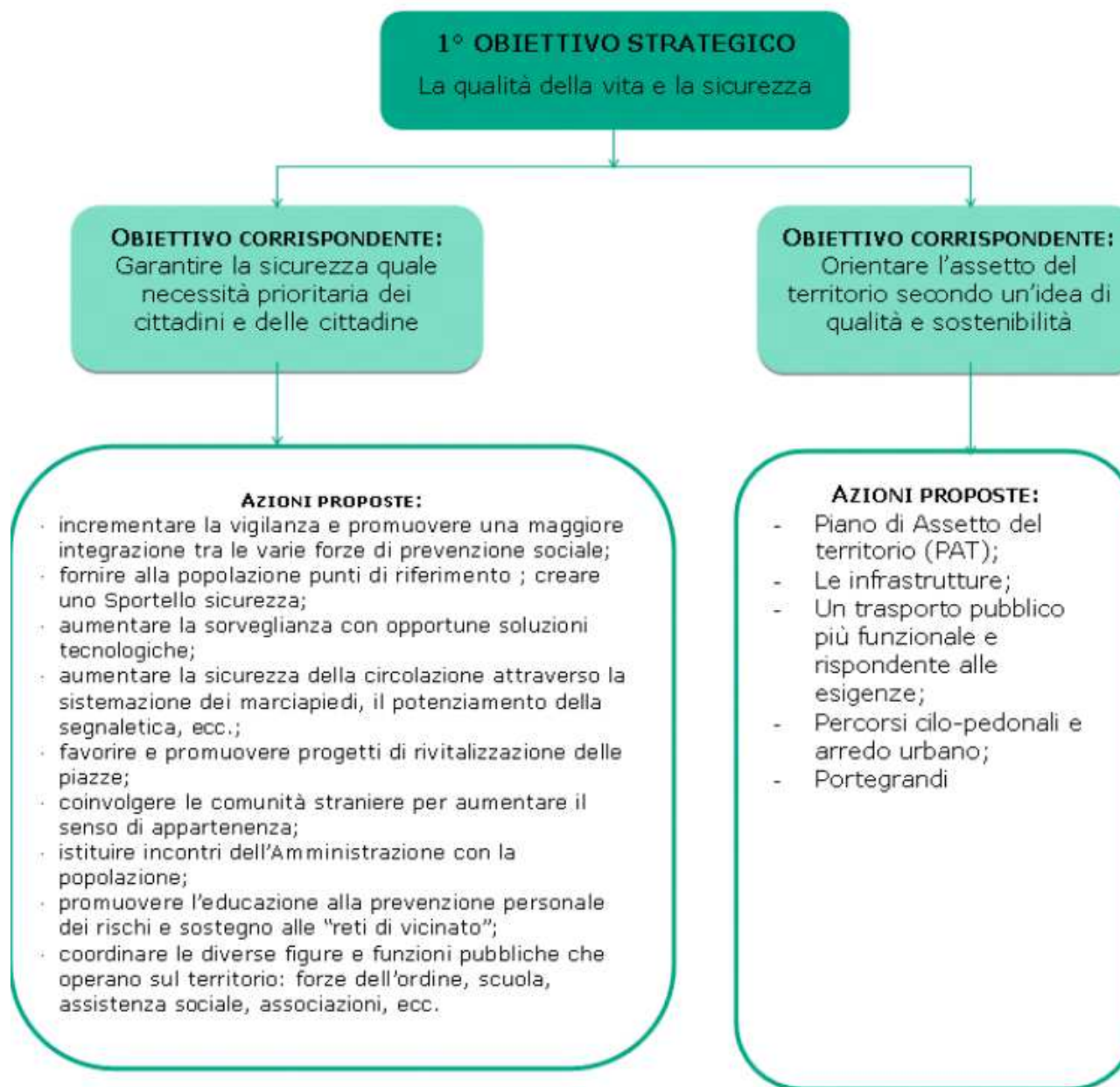
**Qualità della vita e sicurezza**

**Vivibilità**

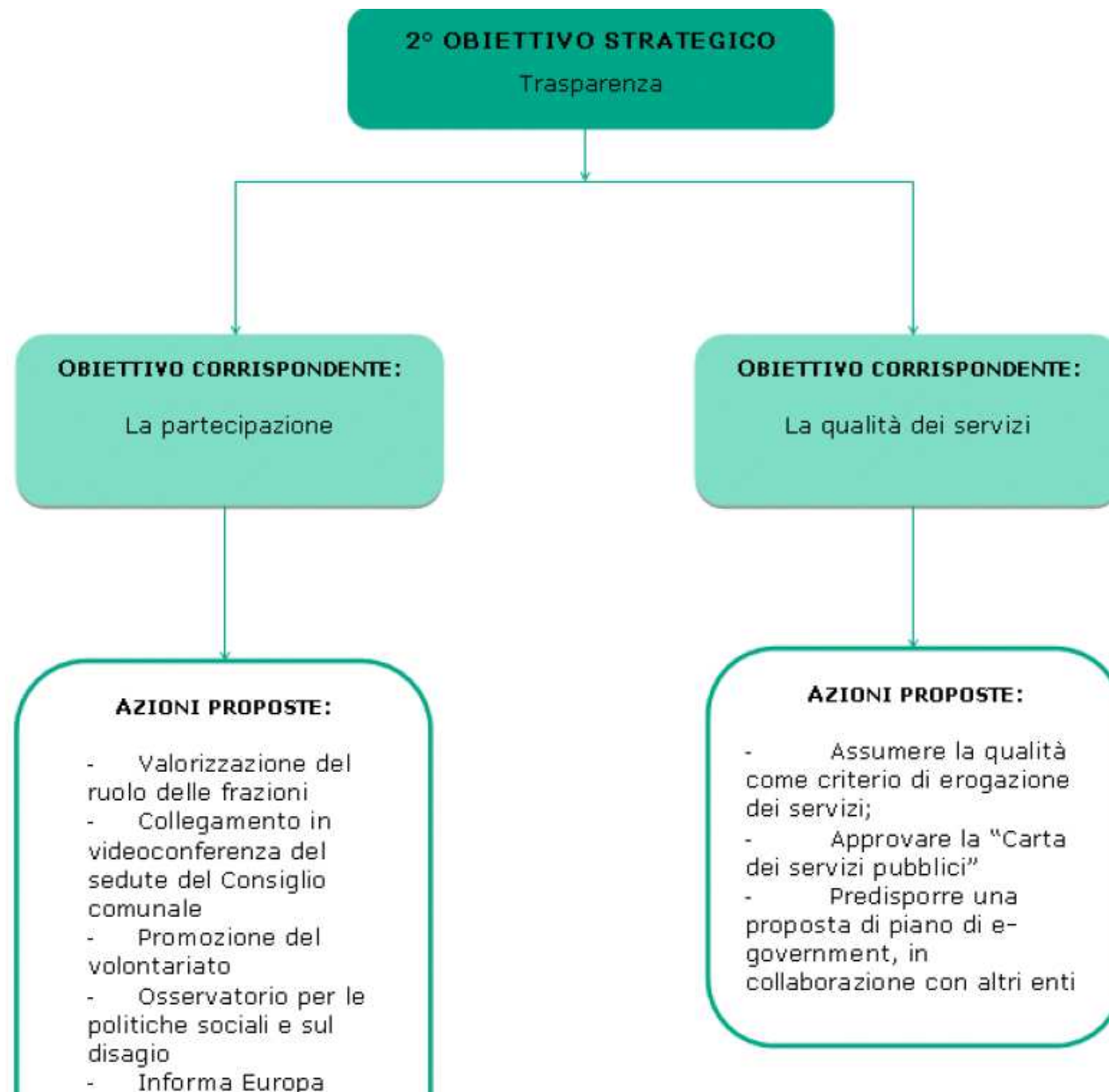
**Trasparenza**



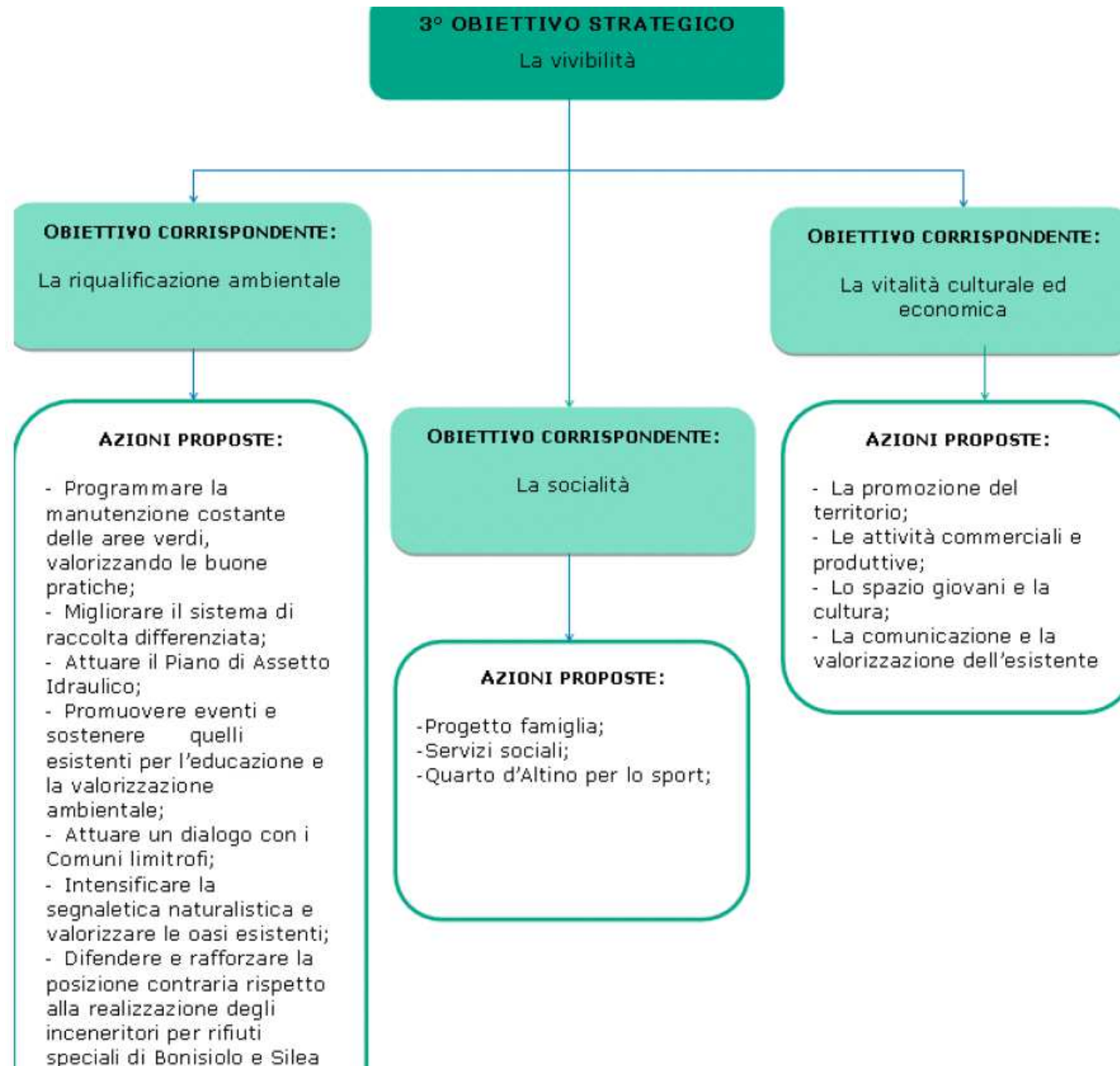
# Le Linee Programmatiche



# Le Linee Programmatiche



# Le Linee Programmatiche





**QUARTO D'ALTINO**

---

**DOCUMENTO  
UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE**

***LE AZIONI PER LE IMPRESE***

# POLITICHE PER LE IMPRESE



SeS

INDIRIZZO STRATEGICO  
↓  
OBIETTIVO STRATEGICO

LA VIVIBILITA'

↓  
LA VITALITA' ECONOMICA

↓  
MISSIONE

↓  
MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO

↓  
PROGRAMMA

↓  
PROGRAMMA 2: COMPETITIVITA'

↓  
OBIETTIVO OPERATIVO

↓  
BUROCRAZIA SNELLA A SERVIZIO  
DELLE IMPRESE

SeO

↓  
INDICATORI

↓  
DIMINUZIONE DEI TEMPI  
DELLE AUTORIZZAZIONI



# SCELTE PER LE IMPRESE

---

- SUAP
- OSSERVATORIO ATTIVITA' PRODUTTIVE  
(Comune, Confcommarcio, Altinonline, Albergatori Locali, Pro Loco, Confindustria Venezia, SlowFood Treviso, Coldiretti Venezia, e i rappresentanti locali dei sindacati CGIL-CISL-UIL e le rappresentanze dei movimenti consumatori)
- TURISMO: IAT, INFRASTRUTTURE  
ALTINUM WELCOME CARD
- 2012 OPEN DAY BUONE NOTIZIE DAL FRONTE
- VISITA PERIODICA ALLE IMPRESE
- ELIMINAZIONI VINCOLI AREE PIP



# SCELTE PER LE IMPRESE

---

- TASI A ZERO PER 12 MESI PER LE NUOVE IMPRESE
- SPONSORIZZAZIONI E RESPONSABILITA' SOCIALE
- ACCORDO COMUNITA' COMPETITIVA VENEZIA EST
- BUROCRAZIA SNELLA A SERVIZIO DELLE IMPRESE
- IL PAT E LO SVILUPPO DEL TERRITORIO



QUARTO D'ALTINO

---

DOCUMENTO  
UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE

***LE POLITICHE PER  
L'AMBIENTE***





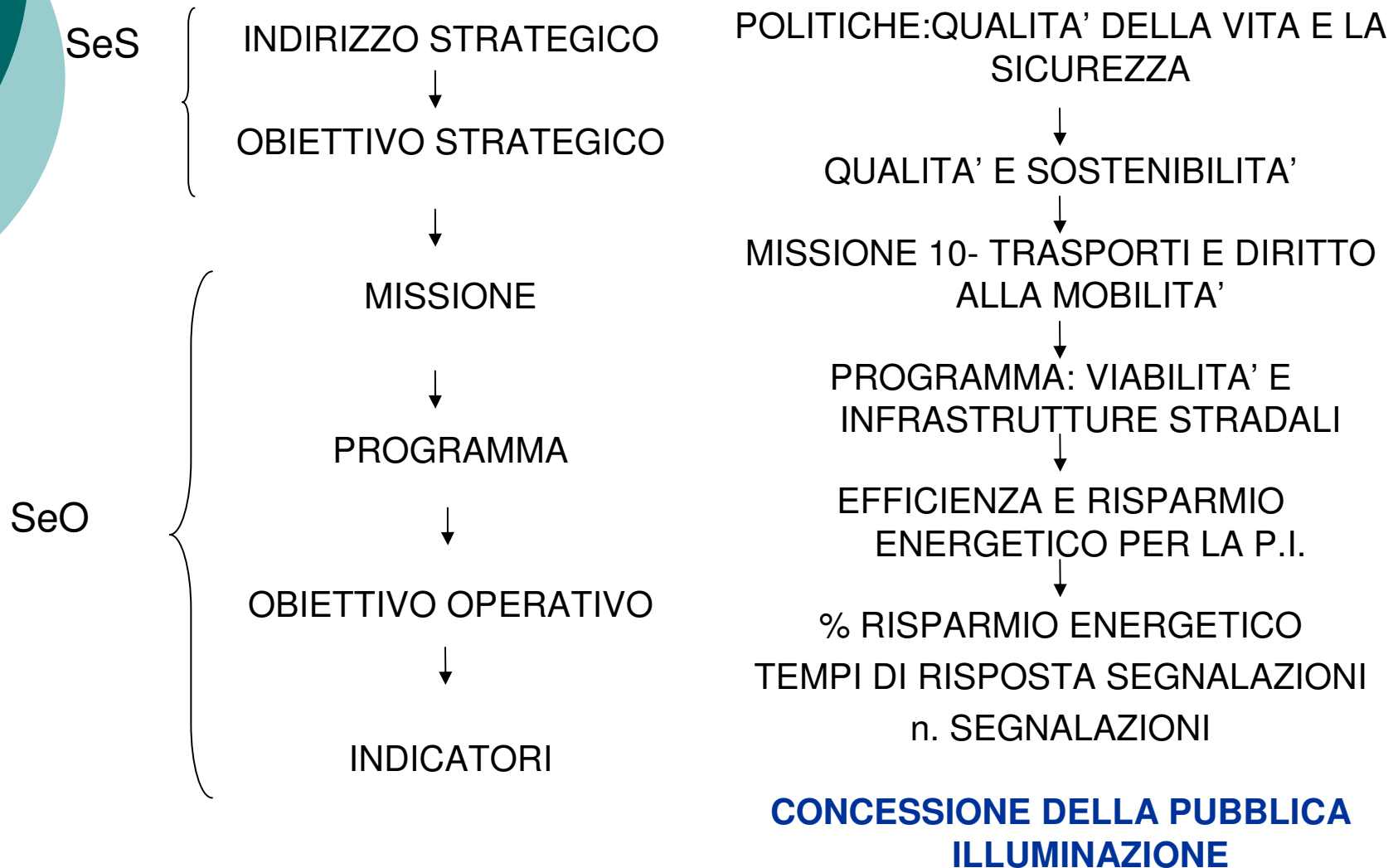
# AMBIENTE

## Le azioni del PAES

---

- Pianificazione PAT–Riduzione consumo del suolo
- Agevolazione interventi efficienza energetica Approvazione R.E.– All.A –Prestazioni energetiche ed ambientali degli edifici
- Efficienza energetica Illuminazione Pubblica Sostituzione lampade con dispositivi a LED a basso consumo
- Efficienza energetica su edifici comunali Realizzazione impianti fotovoltaici su sedi municipali e Sc. Media Isolamento esterno Sc.Elementare L. Da Vinci e Sc. Media A. Roncalli
- Riduzione emissioni CO<sub>2</sub> Acquisto energia elettrica da fonti rinnovabili - dal 2006 al 2014 riduzione 4.240,89 ton di CO2

# SICUREZZA E MOBILITA'



# AMBIENTE



SeS

INDIRIZZO STRATEGICO  
↓  
OBIETTIVO STRATEGICO

POLITICHE PER L'AMBIENTE

↓  
MIGLIORARE LA QUALITA'  
AMBIENTALE

↓  
MISSIONE

↓  
MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE  
E TUTELA DEL TERRITORIO E  
DELL'AMBIENTE

↓  
PROGRAMMA

↓  
PROGRAMMA: RIFIUTI

↓  
OBIETTIVO OPERATIVO

↓  
1. DIMINUIRE I COSTI, MIGLIORARE IL  
SERVIZIO ALLA CITTADINANZA  
2. AUMENTARE LA DIFFERENZIAZIONE

↓  
INDICATORI

↓  
1. COSTO DEL SERVIZIO  
2. % RACCOLTA DIFFERENZIATA

SeO

**ANALIZZARE SCENARI ALTERNATIVI**



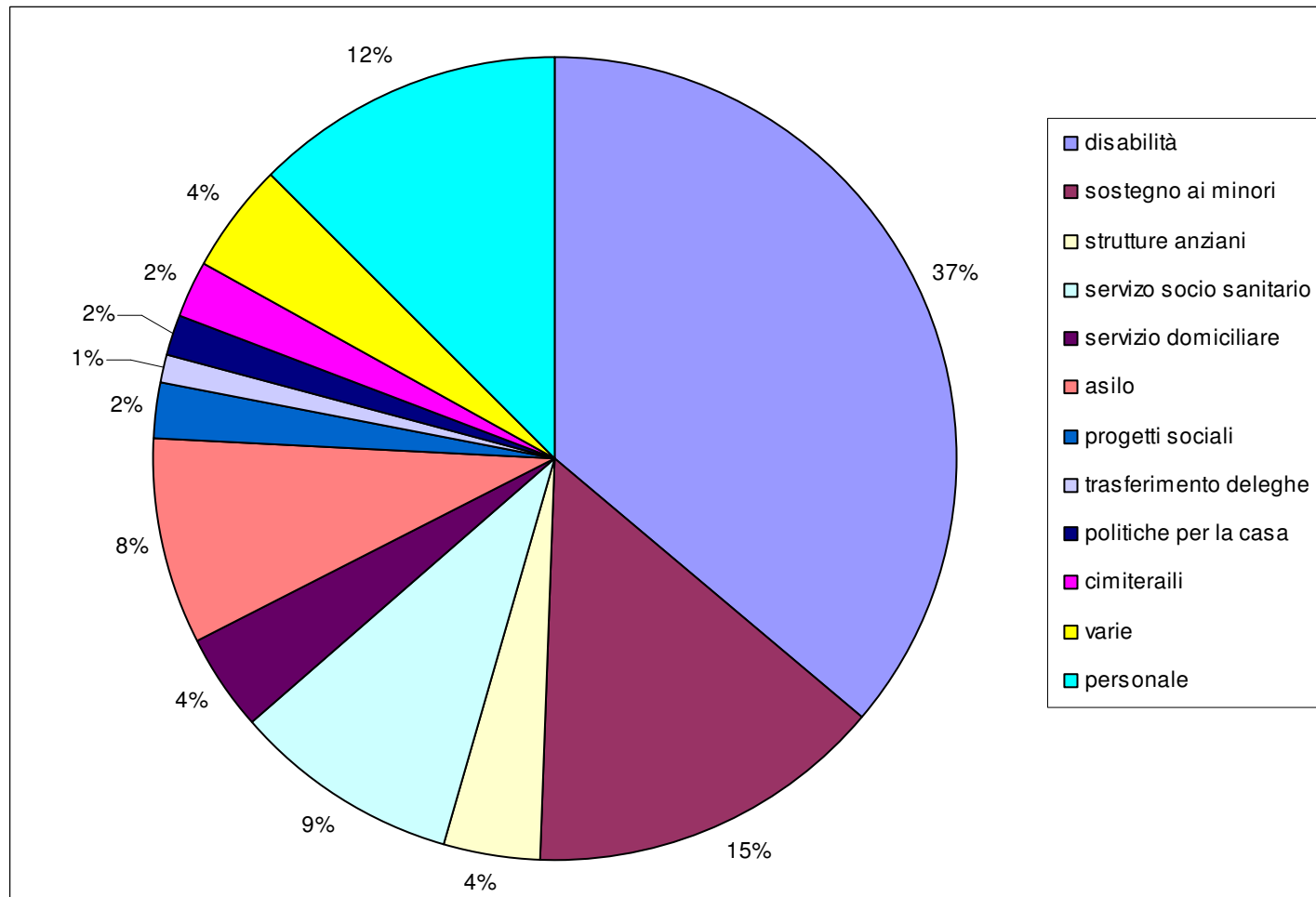
**QUARTO D'ALTINO**

---

**DOCUMENTO  
UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE**

***LA SCUOLA E  
LA SPESA SOCIALE***

# LA SPESA SOCIALE



**1.070.318,00 EURO**

# LA SPESA SOCIALE

Iniziativa:

---

SPORTELLO DISABILITA'



SPORTELLO LAVORO

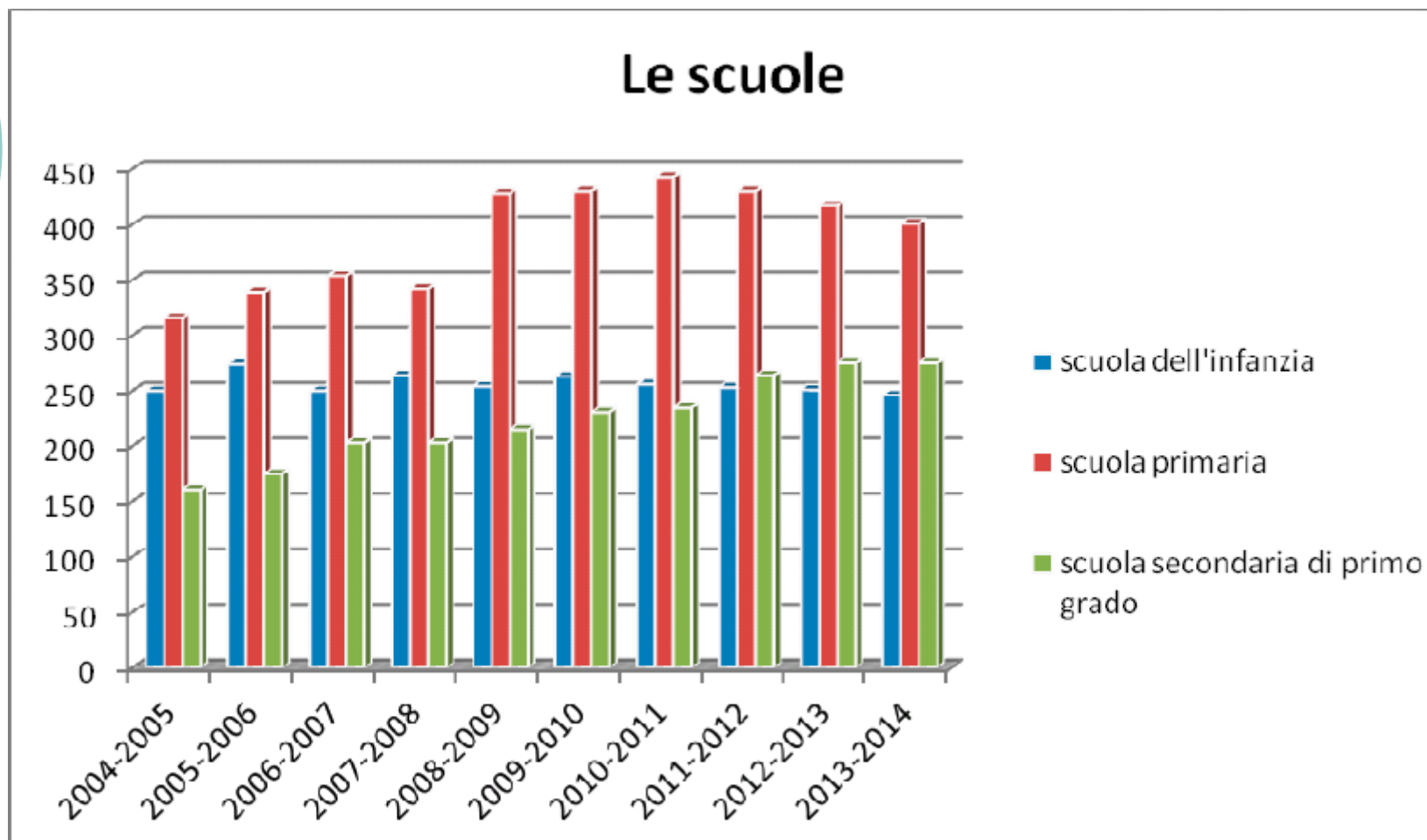
PROGETTI ALTERNATIVI AL SOSTEGNO  
ECONOMICO: LAVORI DI PUBBLICA'

AICT – Azioni integrate di coesione territoriale

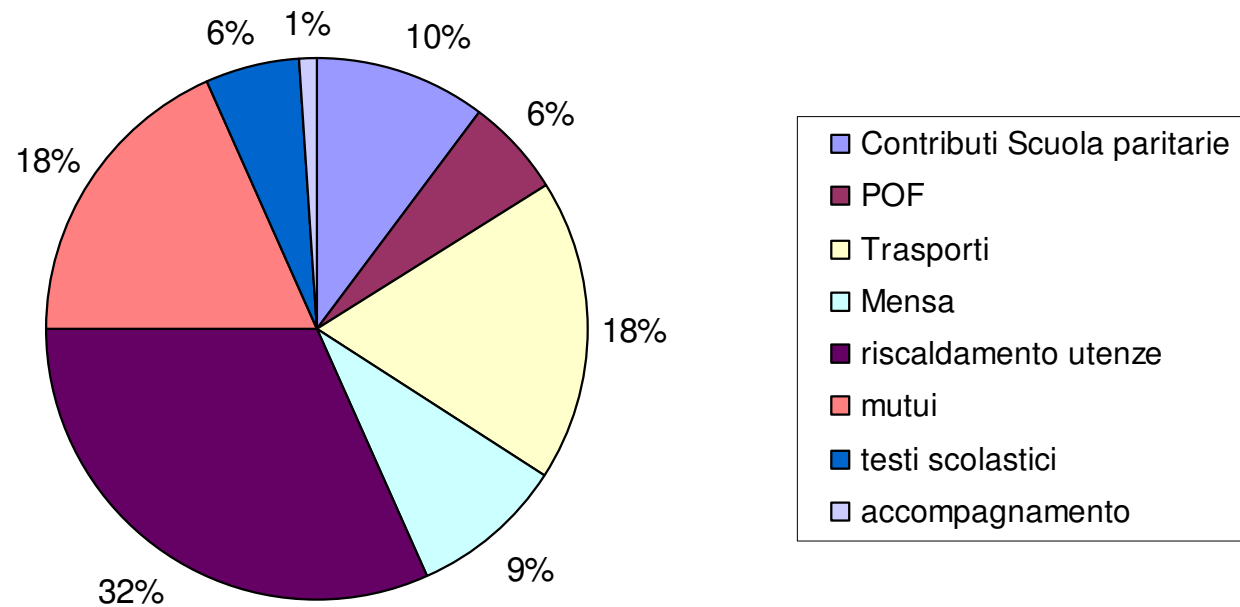
RUI- Reddito di ultima istanza

CONVENZIONE GUARDIA DI FINANZA

# LE SCUOLE



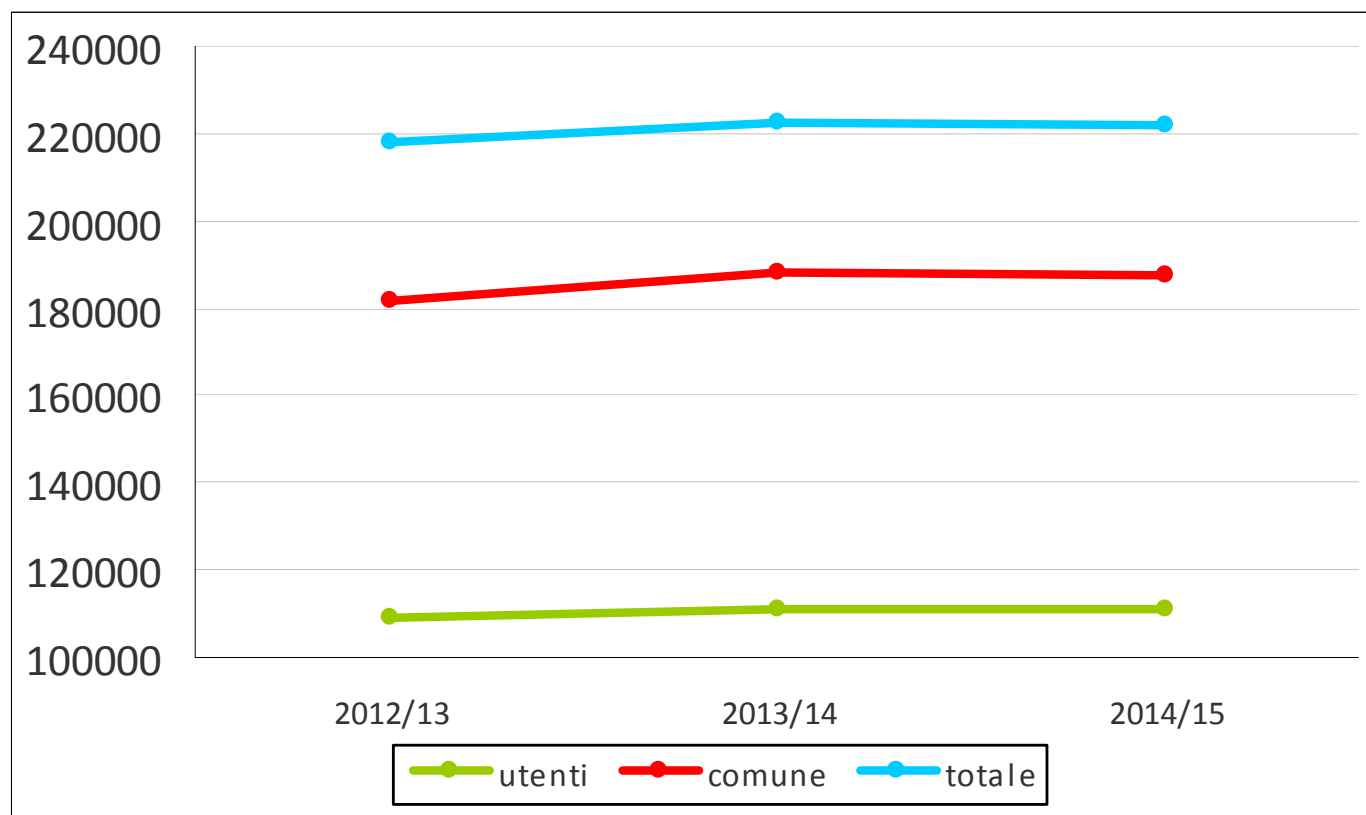
# SPESEA PER LE SCUOLE



**EURO 325.755,00**

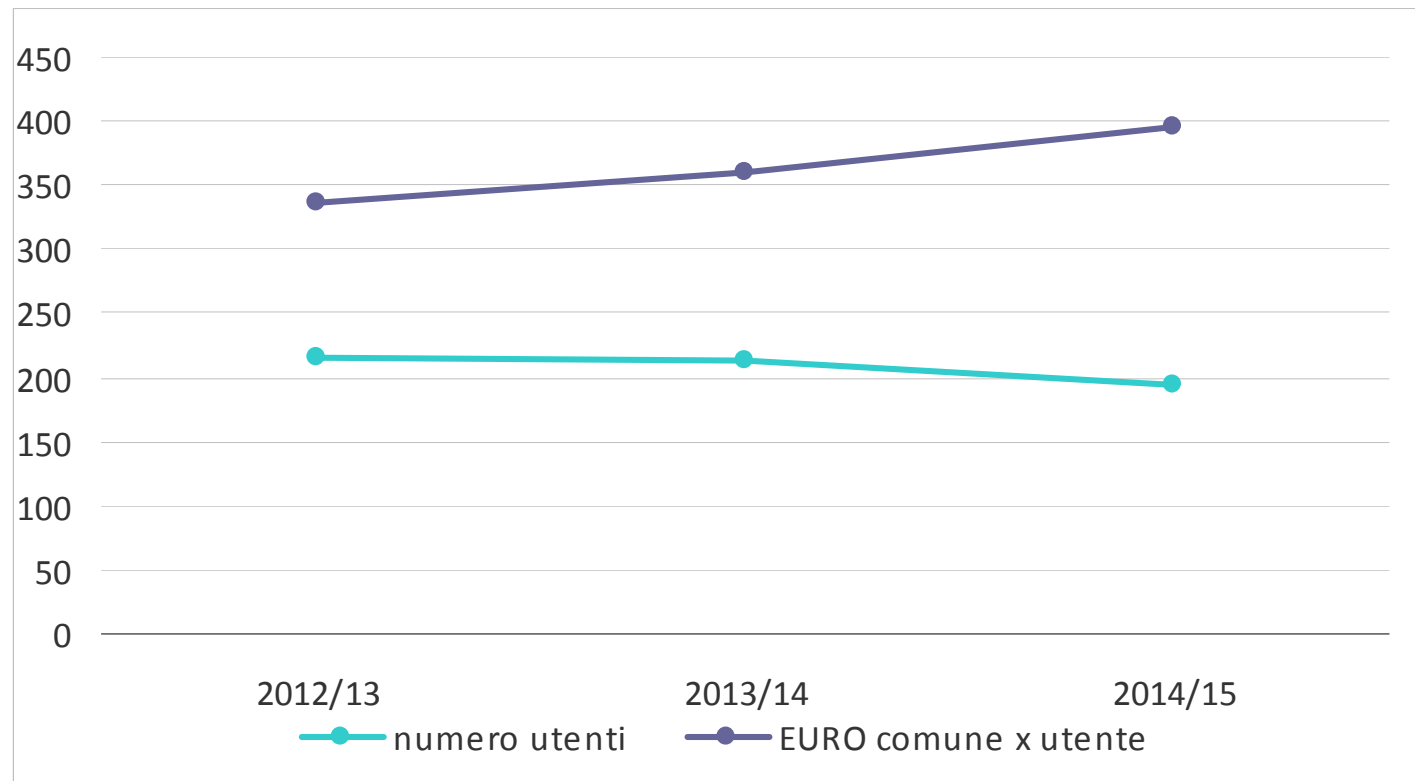


# TRASPORTO SCOLASTICO



- MANTENUTO IL CONTRIBUTO COMUNALE
- pari al 69% del COSTO del SERVIZIO

# TRASPORTO SCOLASTICO

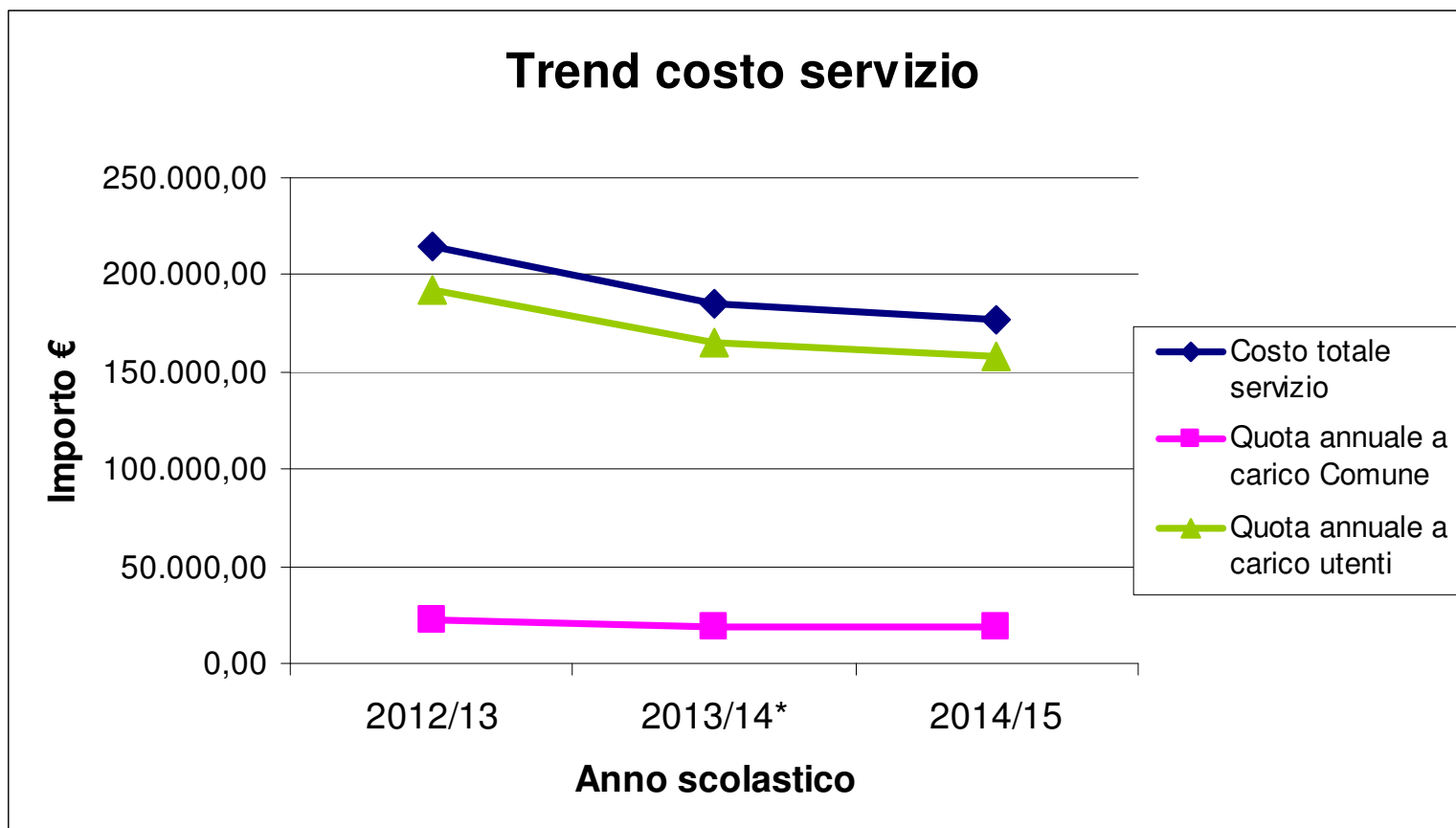


Diminuisce il numero degli utenti

**IMPORTANTE:**

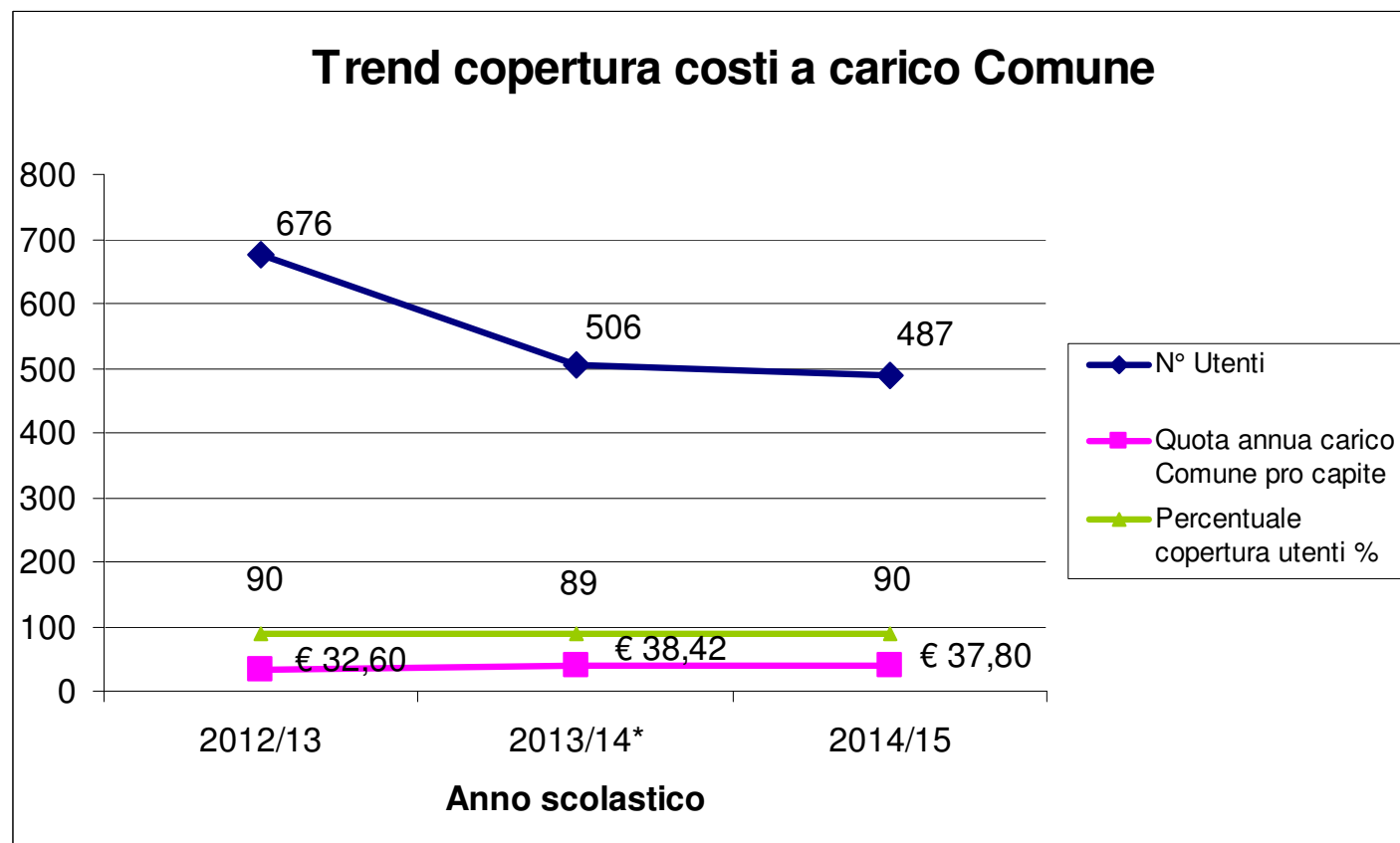
**prevedere il trend futuro per studiare come organizzare i servizi**

# MENSA SCOLASTICA



Diminuisce il Costo del Servizio  
Mantenuta la quota a carico del Comune

# MENSA SCOLASTICA



Diminuisce il numero degli utenti

**IMPORTANTE:**

**prevedere il trend futuro per studiare come organizzare i servizi**



# LA BIBLIOTECA

---

Trasferita nella nuova SEDE a FEBBRAIO  
2015 presso il CENTRO CULTURALE TINA  
MERLIN

SPAZIO TRIPLICATO RISPETTO IL PRECEDENTE  
RIPRISTINO SEZIONE LOCALE

(205 libri su ALTINO e 809 sul VENETO )

Ripristino sezione consultazione GRANDI  
ENCICLOPEDIAE

SPAZIO DEDICATO AI BAMBINI

DA GIUGNO INTERNET POINT CON 4 POSTAZIONI

GIORNATA ASSISTITA CON VOLONTARI AUSER

LETTURE ANIMATE (GRUPPO VOLONTARI)



# CENTRO CULTURALE

---

A partire da Ottobre 2014 nuovi spazi a disposizione delle Associazioni:

AUSER

OLTREICONFINI

MOTOCLUB

IRIS

Altre associazioni per singole iniziative

SPORTELLO QUI DONNA

Corsi di lingua italiana per stranieri,  
informatica, inglese, pittura, taglio e cucito



**QUARTO D'ALTINO**

---

**DOCUMENTO  
UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE**

***GLI INTERVENTI PROGRAMMATI***



# INTERVENTI PROGRAMMATI

---

- **EFFICIENTAMENTO PUBBLICA ILLUMINAZIONE** investimento di € **755.500,00** interamente da capitale privato (FTT);
- **RIFACIMENTO IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE** investimento di € **147.500,00** di cui 50.000,00 da contributi e 97.500,00 fondi propri del Comune (di cui € 27.000,00 per vie Dante, G. Paolo I e Paolo VI);
- **RIQUALIFICAZIONE VIE DANTE, PAPA PAOLO VI E PAPA G. PAOLO I** investimento di € **362.000,00** da capitale privato a scomputo contributo di costruzione;
- **REALIZZAZIONE PERCORSO PEDONALE DI COLLEGAMENTO CENTRO ALTINO MUSEO ARCHEOLOGICO** investimento € **353.000,00** di cui € 304.300,00 da contributi ed € 48.700,00 fondi propri del Comune;
- **EFFICIENTAMENTO ENERGETICO S.M. RONCALLI** investimento di € **904.961,60** di cui € 800.000,00 da contributi ed € 104.961,60 fondi propri del Comune;
- **REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE LUNGO IL CANALE SILONCELLO** investimento di € **735.000,00** di cui € 591.000,00 da contributi ed € 144.00,00 fondi propri del Comune;
- **RIQUALIFICAZIONE PALAZZETTO DELLO SPORT** investimento di € **151.424,00** di cui € 100.000,00 da contributi ed € 51.424,00 da capitale privato (Sponsorizzazioni);





# INTERVENTI PROGRAMMATI (le cifre)

---

- Totale Investimenti **€ 3.409.385,60**
- Da Contributi **€ 1.845.300,00**
- Da capitali privati **€ 1.168.924,00**
- Bilancio Comunale **€ 395.161,60**



# INTERVENTI PROGRAMMATI (altri Enti)

---

SISTEMAZIONE DEL MURO CONTENIMENTO LA FOSSETTA  
(GENIO CIVILE)

SISTEMAZIONE DEL MURO CONTENIMENTO TREPALADE  
/INCROCIO SAN ELIODORO (GENIO CIVILE)

PISTA CICLABILE LUNGO IL SILE (ENTE PARCO)

PISTA CICLABILE PORTEGRANDI CAPOSILE (CITTA'  
METROPOLITANA)

SOTTOPASSO DI VIA STAZIONE E PENSILINA (RFI)



QUARTO D'ALTINO

---

DOCUMENTO  
UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE

***CHE COSA E' LA  
PROGRAMMAZIONE??***



# La programmazione

---

- Riforma: sono state introdotte numerose innovazioni nel sistema di contabilità e di bilancio degli Enti Locali.
- E' stato rafforzato il ruolo della **PROGRAMMAZIONE**



## COSA VUOL DIRE PROGRAMMARE?

---

**Programmare** significa definire

- **cosa** si vuole realizzare (obiettivi)
- **come** ci si propone di farlo (mezzi), cioè con quali soluzioni finanziarie, organizzative e gestionali
- **quando** (tempi), in un periodo futuro, breve (fino ad un anno),  
medio (fino a tre anni)  
lungo (oltre i tre anni)

# La programmazione

<b>Strumento</b>	<b>Organo</b>	<b>Termine</b>
Il DUP E' IL MOMENTO DELLE SCELTE. E' IL MOMENTO DI PARTECIPARE	CONSIGLIO	31 LUGLIO
nota di aggiornamento del DUP	CONSIGLIO	15 NOVEMBRE
Schema di bilancio di previsione finanziario	GIUNTA	15 NOVEMBRE
	CONSIGLIO	31 DICEMBRE
Piano esecutivo di gestione approvato dalla Giunta	GIUNTA COMUNALE	Entro 10 giorni da approvazione del bilancio
Schema di delibera di assestamento del bilancio, con stato di attuazione dei programmi e controllo della salvaguardia degli equilibri	CONSIGLIO COMUNALE	31 LUGLIO
Variazioni di bilancio	GIUNTA CONSIGLIO	
Schema di rendiconto sulla gestione	GIUNTA	30 APRILE dell'anno successivo
	CONSIGLIO	31 MAGGIO dell'anno successivo



## IL DUP

---

Il DUP è la principale innovazione introdotta nel sistema di programmazione degli enti locali.

L'aggettivo "unico" chiarisce l'obiettivo del principio applicato: riunire in un solo documento, posto a monte del BPF, le analisi, gli indirizzi e gli obiettivi che devono guidare la predisposizione del BPF, del PEG e la loro successiva gestione



# IL DUP

---

Il Documento Unico di Programmazione è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali.

Costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.



# Il DUP: struttura

---

Il DUP si articola in due Sezioni:

**sezione strategica**

(durata pari al mandato amministrativo)

Definisce le politiche dell'ente tenendo conto delle condizioni esterne e di quelle interne in ottica attuale e prospettica

**sezione operativa**

(durata del bilancio triennale)

Definisce la programmazione operativa e le risorse per attuarla



# IL DUP

---

Pur avendo quindi un contenuto molto ampio, il DUP è inteso e predisposto in modo unitario e con un'impostazione logica tale da consentire la verifica e la successiva rendicontazione del grado di conseguimento di quanto programmato.